

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КООПЕРАТИВОВ

СТО НАК 001-2026 (V6.2)

ИТОГОВОЕ ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ОБЪЕКТ ЭКСПЕРТИЗЫ

Организация: Союз собственников-совладельцев «Шукты»
Юридическая форма: Производственный кооператив (преобразованный колхоз)
Тип по Емельянову: Неакционерный кооператив (эксплицитный агрегат)
Дата экспертизы: 19.02.2026

✓ **ИТОГОВАЯ КАТЕГОРИЯ: А-ПА**

УСТОЙЧИВЫЙ АГРЕГАТ ★★★

СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ ВЫДАЁТСЯ

РАЗДЕЛ 1. РЕЗУЛЬТАТЫ ФИЛЬТРАЦИИ

Этап	Результат	Порог	Статус
ЭТАП 1: СФ-фильтр	100 / 100	≥ 30	✓ ПРОЙДЕН
ЭТАП 2: ИИМ-ПА	98 / 100	≥ 30	✓ ПРОЙДЕН
ЭТАП 3: Тип по Емельянову	Неакционерный кооператив		

РАЗДЕЛ 2. ОСНОВНЫЕ МЕТРИКИ V6.2

Метрика	Значение	Макс.	Статус
Б_ПА (Балл Полюса Агрегата)	98.5	100	✓
Б_ПП (Балл Полюса Предприятия)	8.5	100	—
Б_СУММ (Суммарный балл)	107	200	—
Б_РАЗН (Разностный балл)	90	100	—
ИСН (Индекс Структурного Напряжения)	0.086	1.00	✓

Индекс	Значение
ИДК (Индекс Демократического Контроля)	0.93
ИЭО (Индекс Экономической Однородности)	0.97
ИРП (Индекс Распределения по Патронажу)	1.00
ИТО (Индекс Трудовых Отношений)	1.00
ИОЧ (Индекс Ориентации на Членов)	1.00
ИСМ (Индекс Социальной Миссии)	1.00
ИАП (Индекс Агрегатной Природы)	1.00

РАЗДЕЛ 3. ДЕТАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ПО БЛОКАМ

Блок	ПА	Макс	ПП	Макс
1. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ И КАПИТАЛА	15	15	0	15
2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	14	15	2	15
3. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОДНОРОДНОСТЬ	14.5	15	2	15
4. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ	15	15	2.5	15
5. ХАРАКТЕР ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ	10	10	1.5	10
6. ОПЕРАЦИИ С НЕ-ЧЛЕНАМИ	10	10	0	10
7. СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ	10	10	0	10
8. АГРЕГАТНАЯ ПРИРОДА	10	10	0.5	10
ИТОГО	98.5	100	8.5	100

БЛОК 1. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ И КАПИТАЛА

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 15 / 15	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 0 / 15
--	--

Обоснование балла ПА:

Организация демонстрирует эталонную кооперативную структуру собственности: 100% паевой капитал принадлежит членам, паи распределены равномерно ($HNI \approx 0.003$), отсутствует концентрация владения. Неделимые резервы составляют 90% пая при выходе. Внешние инвесторы полностью отсутствуют — вся собственность принадлежит общине.

Обоснование балла ПП:

Корпоративные элементы в структуре собственности полностью отсутствуют: нет внешнего акционерного капитала, нет рыночной котировки паёв, свободное отчуждение запрещено (90% остаётся неделимым), привлечение внешних инвестиций не практикуется.

БЛОК 2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 14 / 15	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 2 / 15
--	--

Обоснование балла ПА:

Демократический контроль реализован полностью: принцип «1 член = 1 голос», уникальная система «все оценивают всех» создаёт горизонтальный контроль. 100% членов участвуют в операционном управлении. Двойной учёт обеспечивает полную прозрачность. Снижение балла (-1) связано с длительным руководством одного лидера (Чартаева).

Обоснование балла ПП:

Минимальные корпоративные элементы: есть управленческий персонал (но из членов), частичное стратегическое планирование для Фонда Накопления. Отсутствуют: совет директоров, пропорциональное голосование по капиталу, субординация.

БЛОК 3. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ОДНОРОДНОСТЬ

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 14.5 / 15	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 2 / 15
--	--

Обоснование балла ПА:

Высокая однородность членов: все в сельскохозяйственной деятельности, вариация дохода по КТУ \approx 25-35% (CV близок к 30%). Коэффициент неравенства = 2.14 (max КТУ / min КТУ). Родственные связи минимизируют конфликты интересов. Межпоколенческая преемственность обеспечивает стабильность состава.

Обоснование балла ПП:

Частичная специализация через природные условия (не централизованная). Минимальная диверсификация — фокус на сельском хозяйстве. Клиенты = только члены, нет внешней клиентской базы. Конкурентная стратегия отсутствует.

БЛОК 4. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 15 / 15	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 2.5 / 15
--	--

Обоснование балла ПА:

Идеальное распределение по патронажу: 100% дохода распределяется по результату. Ценообразование по себестоимости — фиксированная ставка 50% арендной платы. Регулярные выплаты с авансированием до 70% годового дохода. ИОП (Индекс Ориентации на Патронаж) = 1.00.

Обоснование балла ПП:

Частичный балл за реинвестирование: 50% выручки направляется в ФН, часть реинвестируется. Дивиденды на капитал = 0%, рыночное ценообразование отсутствует, премирование менеджмента не практикуется, резервы формируются для членов, не для инвесторов.

БЛОК 5. ХАРАКТЕР ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 10 / 10	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 1.5 / 10
--	--

Обоснование балла ПА:

Максимальный балл: 100% работников = 100% членов = 100% собственников. Заработная плата полностью исключена из модели — нет наёмного труда. Труд неотделим от членства: арендатор является одновременно собственником, работником и предпринимателем.

Обоснование балла ПП:

Минимальные корпоративные элементы: плоская структура с минимальной иерархией (только лидер отделён). Система КТУ с коэффициентами существует, но это не KPI в корпоративном понимании.

БЛОК 6. ОПЕРАЦИИ С НЕ-ЧЛЕНАМИ

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 10 / 10	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 0 / 10
--	--

Обоснование балла ПА:

Максимальный балл: 100% операций — с членами (арендаторами). Организация выступает исключительно как координатор и расчётный центр. Новые члены автоматически вовлекаются через механизм «права по рождению» — межпоколенческая преемственность.

Обоснование балла ПП:

Полное отсутствие корпоративных элементов: нет рыночной экспансии, нет ценовой конкуренции, нет маркетинга и продвижения. Работа только с членами-общиной.

БЛОК 7. СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 10 / 10	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 0 / 10
--	--

Обоснование балла ПА:

Широкие социальные программы: из ФН финансируются образование, здравоохранение, дорожная инфраструктура. Принцип «свой дом не меньше начальника» обеспечивает социальное равенство. Чёткая миссия служения общине. Межпоколенческая ориентация — 90% пая неделимо.

Обоснование балла ПП:

Полное отсутствие корпоративных целей: максимизация прибыли не является целью, организация экономически стерильна. Нет фокуса на росте стоимости компании. Долгосрочная ориентация вместо краткосрочной эффективности.

БЛОК 8. АГРЕГАТНАЯ ПРИРОДА

ПОЛЮС АГРЕГАТА (ПА) 10 / 10	ПОЛЮС ПРЕДПРИЯТИЯ (ПП) 0.5 / 10
--	--

Обоснование балла ПА:

Полная экономическая стерильность: организация не извлекает прибыль, доход формируется по остаточному принципу у арендаторов. Арендатор — самостоятельный хозяйствующий субъект с полной автономией. Координация без субординации. БЦС (Балл Ценностной Согласованности) = 0.98.

Обоснование балла ПП:

Минимальные элементы: частичная вертикальная координация через сбыт, но не интеграция в корпоративном смысле. Корпоративная идентичность = 0.19 — идентичность общинная, не корпоративная.

РАЗДЕЛ 4. ОБЩЕЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Организация «Союз собственников-совладельцев Шукты» представляет собой эталонный пример неакционерного кооператива — эксплицитного агрегата по классификации И.В. Емельянова.

Балл полюса агрегата ($B_{ПА} = 98.5$) близок к теоретическому максимуму, что объясняется уникальными характеристиками модели арендного подряда М.А. Чартаева:

- Полная экономическая стерильность организации — доход формируется у членов-арендаторов
- 100% распределение по патронажу
- Полное отсутствие наёмного труда — заработная плата исключена из модели
- Демократический контроль с уникальной системой «все оценивают всех»
- Межпоколенческая преемственность и социальная ориентация

Индекс структурного напряжения ($ИСН = 0.086$) указывает на исключительно высокую устойчивость экономической природы — организация находится в зоне «чистого» агрегата практически без корпоративных элементов.

Ключевые риски

Риск	Вероятность	Уровень
Зависимость от лидера (Чартаев)	Высокая	КРИТИЧЕСКИЙ
Ограниченность масштабирования (община)	Высокая	СРЕДНИЙ
Отсутствие права собственности у арендаторов	Средняя	СРЕДНИЙ

Рекомендации

Рекомендация	Приоритет	Срок
Институционализировать механизм преемственности руководства ФН	Высокий	1 год
Документировать и систематизировать «лучшие практики» модели	Высокий	6 мес.
Внедрить механизм накопительного пая с правом выкупа	Средний	2-3 года
Создать независимый арбитражный орган	Средний	1 год
Развивать межкооперативное сотрудничество	Низкий	3-5 лет

ИТОГОВОЕ РЕШЕНИЕ ПО СТО НАК 001-2026 (V6.2)

КАТЕГОРИЯ: А-ПА (Устойчивый агрегат) ★★★

СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ: ВЫДАЁТСЯ

Срок действия: 3 года с даты выдачи

ПОДПИСИ

Ведущий эксперт НАК:

Дата: 19.02.2026